



Plán realizace strategického záměru v roce 2019

První rok funkčního období nového vedení Fakulty sociálních věd Univerzity Karlovy (FSV UK) představoval kromě seznámení se s detailním provozem především získání jinonického projektu a snahu o stabilizaci personálního obsazení děkanátu, zlepšení komunikace i nastartování dalšího rozvoje dílčích agend. Téměř ve všech oblastech se podařilo naplnit Plán realizace strategického záměru z roku 2018. Rozvoj a systematizace některých z nich přesto vyžaduje delší čas, jako je tomu například v případě IT agendy či systematizace a elektronizace administrativních procesů, proto se přesouvají i do letošního plánu. Celkově se fakultě vede v porovnání s obdobnými pracovišti v zemi i v regionu výborně a je pro nás velkým závazkem toto postavení nejen upevnit, ale také vylepšit.

Chceme se proto posouvat dál i v oblastech, ve kterých se nám daří. Hlavními prioritami jsou zlepšení kvality výuky, příprava na nový způsob hodnocení vědy na Univerzitě Karlově (UK), pokračující práce na internacionalizaci a komunikační otevřenosti fakulty i jejím prostorovým rozvoji.

Jak vyplývá z výsledků studentského hodnocení kurzů, na FSV UK je velké množství zajímavých a dobře vyučovaných kurzů. Na druhé straně nelze přehlížet ani skutečnost, že někteří pedagogové mají neuspokojivé hodnocení způsobu výuky a na jeho zlepšení je třeba pracovat. Zároveň je zapotřebí obecně posouvat způsob přednášení i vedení seminářů v souladu s možnostmi a předpoklady nových generací studentek a studentů, které k nám přicházejí a základním „nastavením“ se liší od svých předchůdkyň a předchůdců. Nezbytná je vyšší interaktivita výuky pro lepší udržení pozornosti, intenzivnější zpětná vazba v průběhu kurzu, využívání technologických nástrojů, které se aktuálně nabízejí pro větší efektivitu frontální výuky a vytvoření více času na probrání témat formou seminární výuky. Zásadní je také postupné snižování administrativní zátěže související s výukou.

Klíčovou událostí v oblasti vědy a výzkumu na FSV UK v roce 2019 bude provedení první fáze vnitřního hodnocení tvůrčí činnosti na UK. Hlavním úkolem fakulty v této souvislosti bude příprava co nejkvalitnějších podkladů pro toto hodnocení, podkladů, které poskytnou nejen důkladnou bilanci vědecké a výzkumné činnosti za posledních pět let, ale zformulují i jasnou a reálnou perspektivu jejího dalšího rozvoje.

Jak vědeckou, tak studijní, ale i rozvojovou oblast fakulty prostupuje potřeba udržení stávajícího mezinárodního zasilování

a renomé i jejich další posilování. Napomoci by v tomto ohledu měla Mezinárodní rada FSV UK, zřízená na základě opatření děkanky č. 11/2019, na jejímž personálním obsazení FSV UK nyní pracuje, stejně jako zapojení do celouniverzitní projektové iniciativy 4EU+, respektive do dalších projektů internacionalizace UK. Nezbytná je též práce na cizojazyčných studijních programech, jejich intenzivnější propagaci a získávání kvalitních uchazečů. Samozřejmostí je neustálé zvyšování dvojjazyčnosti dokumentů a materiálů na webových stránkách fakulty, stejně jako podpora zaměstnávání zahraničních pracovníků.

V rámci externích požadavků se neustále zvyšuje administrativní náročnost zpracovávání podkladů nejen pro děkanát a sekretariáty institutů, ale také pro jednotlivé akademické a vědecké pracovníky a pracovnice. Současně s rostoucími požadavky se velmi často zkracuje čas k jejich vyřízení. Jedním z nástrojů, které by měly fakultě pomoci se s těmito výzvami vyrovnat, je proces elektronizace oběhu úředních dokumentů. Vedení fakulty v uplynulých letech věřilo, že v této oblasti dojde k zásadnímu kvalitativnímu posunu na univerzitní úrovni, ať už spuštěním elektronické spisové služby, nebo vysoutěžením nového elektronického účetního systému. Pokrok však nastal jen částečně, v některých případech k posunu nedošlo zatím vůbec. Vedení fakulty se proto rozhodlo nadále nečekat a – vedle dokončení vývoje již rozpracovaných nebo dříve funkčních aplikací – během roku 2019 realizovat pilotní projekt oběhu jednoho z klíčových formulářů, cestovního příkazu.

Je nutné počítat také s tím, že obrovské množství energie nejen projektového týmu, ale i části vedení fakulty a významné části děkanátu a kolegů na institutech zabere realizace rekonstrukce a dostavby jinonického areálu, na kterou fakulta nebyla dostatečně administrativně a zkušenostně připravena. Stavební část projektu navíc souvisí s tzv. „měkkým“ projektem týkajícím se vylepšování kvality výuky, jehož indikátory je nutné splnit, aby bylo možné bezproblémově čerpání dotace. Zde bude třeba větší spolupráce s instituty, než tomu bylo doposud.

V oblasti české externí komunikace a propagace zažila fakulta velmi úspěšný loňský rok, který vedl jednak k většímu mediálnímu zájmu o u nás pěstovaná témata, jednak k tomu, že se poprvé po několika letech zvýšil počet uchazečů o bakalářské studium. Velký ohlas zaznamenal též redesign propagačních materiálů. Letos budou tyto aktivity pokračovat, zejména je však bezpodmínečně třeba dokončit přechod institutů na kvalitní nové weby.

Z výše uvedeného je zřejmé, že nás čeká náročný rok, který přejde v ještě náročnější, protože úspěšné dokončení rekonstrukce a dostavba jinonického areálu by měly vrcholit v roce 2022. K tomu bude víc než kdy předtím třeba efektivní spolupráce mezi vedením fakulty a instituty na realizaci následujících priorit:

PRIORITA 1:

Prohloubení kvality výuky.

V rámci čistě studijní agendy se zaměříme na snížení administrativní zátěže, zefektivnění a elektronizaci procesů a přehlednější a strukturovanější čerpání Stipendijního fondu. Studijní formuláře mimo Správní řád přejdou do elektronické formy, a to ve spolupráci s FF UK. Jako mezikrok budou od LS 2019 užívány nové formuláře žádostí (české a anglické) se sníženým počtem podpisů (v souladu s předpisy). Bude předložena aktualizace opatření děkanky k čerpání stipendií ze Stipendijního fondu, primárně zaměřená na sportovní stipendia a stipendia v případech zvláštního zřetele hodných. Budeme pokračovat v nastoleném trendu přechodu na zadávání stipendií přes SIS. Vzhledem k vývoji tvorby Stipendijního fondu dojde k výraznému zvýšení stipendií za vynikající studijní výsledky. Bude se dbát na využívání SIS jako primární studijní platformy fakulty. Bude se propagovat a rozvíjet využití aplikace Záznamník učitele vyučujícími tak, aby ve finále byla užívána pro plnění povinností v rámci předmětů a (včasné) prezentaci průběžných a závěrečných výsledků předmětu. Jako podpora pro širší využití Záznamníku učitele bude připraven videotutorial a vzorové specifikace. V návaznosti na upravené Hodnocení předmětů od ZS 2018 (upravené otázky, možnost reakce na komentáře) dojde k vyhodnocení efektu změn (za ZS 2018 a LS 2019). V roce 2019 bude pokračovat akreditace studijních programů. V LS akademického roku 2018/2019 půjde o 2. vlnu akreditací, do níž bude fakulta předkládat návrhy studijních programů, které do září 2019 projedná Rada pro vnitřní hodnocení. Hned poté bude následovat příprava 3. vlny akreditací, protože celý akreditační proces bude na UK dokončen do podzimu 2020. Proto ve 2. polovině roku 2019 bude probíhat intenzivní příprava návrhu studijních programů pro 3. vlnu akreditací. V rámci zavádění inovativních a progresivních prvků do výuky bude v roce 2019 probíhat nejméně jeden specializovaný kurz pro pedagogy zaměřený na získání a zdokonalení dovedností při používání systému Moodle. Dále budou organizovány vzdělávací akce, které budou tematicky pokrývat oblast moderních forem výuky, zapojování studujících do výuky a zaktivňování výuky pomocí inovativních prvků. Takto pojatá systematická činnost bude zaměřena jak na doplnění pedagogických kompetencí zkušených pedagogů působících na FSV UK, tak také na rozvoj doktorandů a mladých pracovníků. Kromě toho se FSV UK zapojí do nově vzniklé platformy Paedagogium, jejíž vznik byl iniciován rektorem. V rámci této platformy budou sdíleny zkušenosti v oblasti inovace výuky získané na ostatních fakultách. Během roku 2019 bude na půdě FSV UK zorganizována konference zaměřená na sdílení a přenos dobré praxe týkající se inovativních forem výuky.

Cíle:

1) Pokračovat v inovaci výuky a její technologické podpoře

Indikátory:

- uskutečněná konference zaměřená na inovativní formy výuky,

- nejméně jeden realizovaný kurz týkající se práce v prostředí Moodle,
- nejméně jedna proběhlá vzdělávací akce týkající se zaktivňování výuky pomocí inovativních prvků,
- průběžná činnost v rámci platformy Paedagogium,
- videotutorial a vzorové specifikace pro Záznamník učitele,
- elektronizace formulářů pro studující skrze on-line aplikaci,
- vyhodnocení změn v Hodnocení kurzů,
- zvýšení stipendií za vynikající studijní výsledky a aktualizace OD k pravidlům čerpání stipendií.

2) Pokračovat v realizaci akreditačního procesu.

Indikátory:

- dokončené návrhy studijních programů pro 2. vlnu akreditace studijních programů (letní semestr),
- připravované návrhy studijních programů pro 3. vlnu akreditací (zimní semestr), celkově se za fakultu ve 2. a 3. vlně jedná o 11 akreditací bakalářských a navazujících magisterských českojazyčných studijních programů.

3) Dále rozvíjet doktorské studium.

Indikátory:

- posílení pozic v jednotlivých koordinačních radách doktorského studia na úrovni univerzity,
- evaluace fungování nově definovaných podmínek odměňování doktorských studentek a studentů oborovými radami a další práce na nich,
- příprava elektronizace administrativy státních závěrečných zkoušek a obhajob dizertačních prací v SIS.

(Garanti: Ladislav Křišťoufek, Petr Bednařík, Jiří Remr, Natálie Švarcová)

PRIORITA 2:

Příprava FSV UK na vnitřní hodnocení tvůrčí činnosti na UK a funkční systém fakultní podpory vědecké činnosti a „mladé“ vědy.

Aby si fakulta udržela a podle možností zlepšovala svoji pozici ve výzkumu v oborech, které tvoří její základní badatelské portfolio, je nezbytné dále propracovávat mechanismy podpory vědecké činnosti. Proto je nutné ve spolupráci s instituty a součástmi dotvořit mechanismus komunikace ve vědě a podpory projektové činnosti v rámci fakulty, který by omezil administrativní zátěž akademických pracovníků a zejména řešitelů projektů na nezbytné úkony. V neposlední řadě souvisí budoucnost fakulty úzce s její schopností přilákat mladé vědecké perspektivy a vytvořením pracovních i materiálních podmínek k její úspěšné realizaci.

Cíle:

1) Účast na přípravě a provedení vnitřního hodnocení tvůrčí činnosti na UK.

Indikátory:

- aktivní účast na stanovení odborných parametrů hodnocení,
- příprava vstupních údajů,
- příprava vlastní hodnotící zprávy za obory a celou fakultu.

2) Podpora vědecké činnosti na fakultě.

Indikátory:

- dotvoření sítě a mechanismu komunikace v rámci fakulty

- v oblasti vědy a výzkumu,
- dotvoření sítě projektových manažerů na institutech a jejich odborné zaškolení,
- další propracování systému monitoringu projektových výzev,
- vytvoření, případně aktualizace manuálů týkajících se vědecké a projektové činnosti, administrace projektů apod.,
- vyřešení technických a metodických problémů správy rozpočtů realizovaných projektů.

3) Podpora „mladé“ vědy na fakultě.

Indikátory:

- systematizace stávajících mechanismů podpory doktorských studentek a studentů a postdoktorských pracovníků a pracovníků,
- příprava informačního systému podpory „mladé“ vědy.

(Garanti: Jaroslav Kučera, Natálie Švarcová)

PRIORITA 3:

Pokračovat v intenzivní internacionalizaci fakulty.

Fakulta se bude i nadále zaměřovat na internacionalizaci. Za tímto účelem bude úzce spolupracovat s jednotlivými instituty a rektorátem UK, aby se zajistila koherentnost a provázanost aktivit. Univerzita se zapojuje do nových platforem spolupráce, které se vztahují jak k mobilitám studujících a zaměstnanců, tak i k vědecké oblasti. V roce 2019 se jedná především o ustavení Mezinárodní rady FSV UK a projekt 4EU+, kterého se fakulta aktivně účastní. Dále je v roce 2019 nutné pokračovat v otevřenosti přijímání zahraničních studentek a studentů a podporovat výjezdy našich studujících, ať již v rámci programu Erasmus+, či jiných smluv. Pozornost bude věnována rovněž zajištění klíčových dokumentů včetně opatření děkanky v anglickém jazyce a zvýšení množství cizojazyčného obsahu na webových stránkách fakulty. Samozřejmostí je podpora rozvoje cizojazyčných studijních programů a jejich propagace, která bude pokračovat i v roce 2019.

Cíle:

1) Podpora akademické a vědecké spolupráce se zahraničními univerzitami.

Indikátory:

- ustavení Mezinárodní rady FSV UK,
- aktivní participace na aktivitách podporovaných v rámci projektu 4EU+,
- aktivní využívání možností spolupráce v rámci Strategických partnerství či programu CENTRAL,
- vědecké hostování zahraničních kolegyně a kolegů v rámci projektu O70 Mezinárodní mobilita výzkumných pracovníků MSCA IF II,
- počet zahraničních post-doců působících na FSV UK a hrazených z rektorátního projektu.

2) Podpora rozvoje studentských a akademických mobilit.

Indikátory:

- počet zahraničních studentek a studentů studujících v rámci programu Erasmus+, mezifakultních, meziuniverzitních

- dohod a dalších platforem,
- počet vyjíždějících studentek a studentů na zahraniční studijní a pracovní stáže v rámci programu Erasmus+ a dalších dohod,
- revize smluv v rámci programu Erasmus+,
- podpora uzavírání smluv s kvalitními univerzitami (v rámci programu Erasmus+ či mezifakultních nebo meziuniverzitních dohod),
- aktivní využívání podpory univerzitního programu POINT na studentské a akademické mobility a realizaci letních škol,
- aktivní participace na aktivitách podporovaných v rámci projektu 4EU+,
- počet zahraničních vyučujících působících krátkodobě a dlouhodobě na FSV UK,
- počet vyjíždějících akademických a vědeckých pracovníků FSV UK na krátkodobé i dlouhodobé zahraniční pobyty.

3) Rozšiřování počtu akreditovaných anglických studijních programů.

Indikátory:

- dokončené a připravované návrhy 11 bakalářských a navazujících magisterských anglických studijních programů v rámci 2. a 3. vlny akreditačního procesu.

4) Zlepšení podmínek pro přijímací řízení a pro studium zahraničních studujících.

Indikátory:

- zviditelnění možností pro studující v CJSP vyjet na zahraniční pobyt v rámci Erasmus+,
- plná implementace systému ambasadorů z řad zahraničních studentek a studentů FSV UK a spuštění celouniverzitního programu Buddy,
- koordinace rozesílání personalizovaných e-mailů úspěšným uchazečům,
- vytvoření přehledného letáku o programu, který bude zaslaný jak elektronicky, tak i poštou.

5) Rozvíjení propagace cizojazyčných studijních programů, cizojazyčné komunikace a propagace fakulty jako celku.

Indikátory:

- zlepšení PR cizojazyčných studijních programů (CJSP) FSV UK v zahraničí se zaměřením na různé možnosti stipendií,
- propagace cizojazyčných studijních programů prostřednictvím účasti na zahraničních veletrzích,
- zviditelnění nových CJSP,
- koordinace vytváření videoupoutávek, facebookových skupin, blogů současných studujících, „alumni stories“ a jiných PR nástrojů na zviditelnění všech CJSP FSV UK,
- další navýšování cizojazyčného obsahu na webu,
- zřízení anglických podstránek všech institutů,
- navýšení počtu opatření děkanky přeložených do angličtiny,
- přeložení rozhovorů s osobnostmi FSV UK,
- další cizojazyčné díly seriálu Jsem z FSV UK,
- rozeslání prvních dvou pololetních anglických newsletterů.

(Garanti: Zuzana Kasáková, Malvína Krausz Hladká,

Petr Bednařík, Alice Němcová Tejkalová)

PRIORITA 4:

Pokračovat ve stabilizaci administrativy na fakultě, systematizovat základní procesy, dále rozvíjet a modernizovat prostorové a technologické zázemí.

Rok 2018 znamenal pro fakultu zásadní úspěch v projektové agendě, protože byl schválen projekt rekonstrukce a dobudování jinonického areálu. Otevřela se tím cesta ke komplexnímu, strategickému a dlouhodobě udržitelnému zlepšení prostorového zázemí a následně i vybavení a zařízení fakulty v rozsahu, který je v její historii bezprecedentní. To s sebou na druhou stranu nese i klíčový závazek projekt realizovat řádně, plynule a včas, včetně nezanedbatelných rozpočtových implikací. Konsolidace a rozšíření oddělení projektové podpory a investic v loňském roce poskytla nezbytný personální a organizační základ tomuto úsilí, které v roce 2019 projde klíčovou zkouškou v podobě soutěže na výběr generálního dodavatele stavby, jejíž smluvní základ byl dopracován a schválen univerzitními orgány kromě Správní rady před koncem loňského roku. Z praktického hlediska bude rok 2019 využit i pro hledání náhradních prostor, do nichž se jinonické instituty budou moct přestěhovat během rekonstrukce od léta 2020 do poloviny roku 2022.

Cíle:

1) Zvýšení elektronizace základních administrativních procesů.

Indikátory:

- zprovoznění platební brány nejprve pro potřeby úhrady poplatků v cizojazyčných studijních programech a následně pro potřeby aktivit institutů (např. letních škol),
- vytvoření nové verze aplikace Střediska, která umožňuje okamžitý vzhled do účetnictví, využívaný zejména řešiteli projektů,
- příprava a provedení elektronizace oběhu cestovních příkazů,
- příprava aplikace pro elektronické hlasování do voleb do AS FSV UK.

2) Dále modernizovat a zkvalitnit prostorové a technologické zázemí fakulty.

Indikátory:

- předložení a úspěšná kontrola zadávací dokumentace výběrového řízení na generálního dodavatele prováděcí dokumentace a stavby, a to jak v rámci dotace z OP VVV, tak ve vztahu k národnímu zdroji financování (program ISPROFIN),
- realizace veřejné zakázky na generálního dodavatele stavby, uzavření smlouvy s vybraným uchazečem a předání staveniště,
- nalezení a smluvní zajištění náhradních prostor pro působení jinonických institutů od ZS 2020 do LS 2022.

(Garanti: Tomáš Karásek, Ondřej Blažek)

PRIORITA 5:

Pokračovat ve vylepšování české interní a externí komunikace fakulty.

V roce 2018 se podařilo výrazně zvýšit mediální prostor věnovaný pozitivní prezentaci fakulty, jejích osobností i oblastí studia a výzkumu. Došlo k proměně koncepce webu z informačního

portálu typu nástěnky směrem k větší propagaci úspěchů a kvality FSV UK jako zásadní školy i zásadního pracoviště pro pěstování společenských věd. Došlo k zásadnímu redesignu propagačních materiálů tak, aby odpovídaly stávajícím mezinárodním standardům tohoto typu komunikace. V oblasti vnitřní komunikace začal vycházet Věstník pro zaměstnance, do kterého se přesunuly provozní informace, které nepatřily do stávajícího Newsletteru. Vedení fakulty zintenzivnilo spolupráci se studentskými spolky, prvním z velkých výstupů bylo obnovení plesu FSV UK, spolupráce bude ale pokračovat i na dalších akcích v letošním roce, stejně jako práce na dalším zlepšování propagace fakulty. V rámci dalšího posilování interní komunikace pak plánujeme pravidelná setkání vedení fakulty se zaměstnanci. Na druhé straně snaha dokončit obnovu webové prezentace fakulty představením nových webů institutů byla v roce 2018 úspěšná jen částečně. Po spuštění webu IKSŽ jako pilotního projektu byly připravovány i nové webové stránky IMS, IPS a ISS, jejichž spuštění však zpozdily technické problémy, které se promítly do jejich neúplné funkčnosti. Jedním z prioritních cílů v oblasti IT v prvním kvartálu roku 2019 je proto tyto problémy odstranit a zajistit plnou a bezproblémovou funkčnost nových webových stránek fakulty a institutů.

Cíle:

1) Rozvoj centrální webové prezentace, dokončení redesignu webů institutů.

Indikátory:

- dosažení plné funkčnosti nových webů IKSŽ, IMS, IPS a ISS a profilů zaměstnanců na nich,
- spuštění blogu o vědecké činnosti zaměstnanců v rámci centrálního webu, důraz na informace o oceněních a výzkumných projektech,
- vlastní články pro využití studujícími, administrativou i širší veřejností (např. téma užívání akademických a vědecko-pedagogických titulů atp.),
- vedle rozhovorů zvýšení počtu reportáží z dění na FSV UK na webových stránkách fakulty,
- větší důraz na práci s analytickými nástroji webu a přizpůsobení obsahu potřebám uživatelů.

2) Rozvoj komunikace s médii a podpora prezentace zaměstnanců v médiích.

Indikátory:

- využití výročí r. 1989 k prezentaci FSV UK v médiích,
- seminář zaměřený na zlepšení prezentace v médiích pro akademické a vědecké pracovníky,
- pokračování v nastolování témat spojených s FSV UK v médiích.

3) Pokračovat v obnově propagačních materiálů.

Indikátory:

- vytvoření nových letáků k promócím pro české i zahraniční studující (česká a anglická verze),
- nové vizuály tištěné inzerce zaměřené na uchazeče,
- vytvoření nových posterů a roll-upů pro náborové akce se zaměřením na vizuální formy komunikace a danou cílovou skupinu,
- vytvoření propagačního materiálu o FSV UK v českém jazyce,
- nové vizuály pro on-line inzerci na sociálních sítích.

4) Pokračovat ve spolupráci se studentskými spolky.

Indikátory:

- rovnocenná podpora všech spolků na úrovni institutů,
- zachování stávajícího objemu prostředků na financování studentských aktivit,
- pravidelné schůzky se zástupci spolků, ať už na úrovni pracovních komisí, nebo v rámci platformy senátní Komise pro rozvoj fakulty,
- příprava uspořádání dalšího plesu FSV UK.

(Garanti: Alice Němcová Tejkalová, Tomáš Karásek)